国际商务同等学历加试科目《管理学原理》考试大纲

1. **考查对象**

本大纲供全日制攻读昆明学院国际商务专业硕士研究生入学考试科目《管理学原理》参考使用。

1. **考查目标**

管理学原理考试涵盖管理学基本概念、经典管理理论以及管理四大职能等内容，要求考生领会管理活动应遵循的思路和原则，掌握基本的管理技术和方法并加以灵活运用。

1. **考试形式与试卷结构**

（一）试卷成绩及考试时间

本试卷满分为150分，考试时间为180分钟。

（二）答题方式

答题方式为闭卷、笔试。

（三）试卷内容结构

考试题为150分，各部分内容所占分值为：

管理学概述 15%

管理理论 20%

管理环境 15%

决策与计划 30%

组织 30%

领导 30%

控制 10%

（四）试卷题型结构

题型包括选择题、名词解释、简答题、画图计算题、案例分析题。

**四、考查范围**

**（一）管理学概述**

管理的概念；管理的基本职能；管理者的概念；管理者的角色；管理者的基本技能。

1. **管理理论**

中国传统管理思想；西方传统管理思想；科学管理理论；“行为科学”学派；“管理科学”学派；“决策理论”学派；有代表性的激励理论：需要层次理论、双因素理论、公平理论、期望理论、强化理论等。

1. **管理环境**

组织与环境的关系；组织环境、一般环境和特殊环境的基本含义及相关内容。

1. **决策与计划**

决策的含义，决策的分类；决策的过程，决策的满意性原则，群体决策或个人决策的优缺点（决策的原理）；决策的定性、定量方法；计划的含义、作用及其分类；计划工作的过程；计划的表现形式，计划的内容要素，计划的原则；目标管理的含义、本质、过程、要素及其优缺点；计划的基本方法。

1. **组织**

组织的含义，组织设计的依据及过程；部门的划分方法，组织的基本原则；管理幅度与管理层次的概念、相互关系及影响管理幅度的因素；扁平化结构和高耸式结构的优缺点；直线制、直线职能制、事业部制、矩阵制组织结构及委员会制的优缺点；新型组织结构形式；影响组织变革的因素；组织变革的过程、阻力及降低阻力的策略；组织文化的含义、作用、形式和内容。

1. **领导**

领导的含义、作用，领导与管理的区别；权力的来源及五种权力类型，领导有效性的三种影响因素领导的特质理论及其不足；代表性的领导理论：行为理论：勒温的三种领导方式理论，四分图理论和管理方格理论；权变理论：费德勒的权变领导模式、领导生命周期理论、途径—目标理论。

1. **控制**

管理控制的含义及作用，控制的过程，控制的基本类型及其优缺点；控制的基本原则；常用的管理控制技术与方法。

**参考书目：**

1、周三多主编，陈传明副主编，《管理学》，高等教育出版社；

2、斯蒂芬·P·罗宾斯，《管理学》，中国人民大学出版社；

3、哈罗德·孔茨，《管理学》，上海人民出版社。